



SmartClose

- Aceleración del cierre contable -

Objetivos de nuestra metodología de SmarClose:

- **Reducir los tiempos** operativos en el proceso de cierre contable y reporting
- **Mejorar la calidad** de la información (disminuir cantidad de errores)
- Lograr **mayor eficiencia** en las áreas involucradas en el proceso
- Proponer un esquema de cierre contable y reporting que sea **sustentable** en el tiempo, el cual cumpla con normas de regulación de organismos externos y con políticas internas de la compañía

Foco de nuestra metodología:

- Identificar el camino crítico en el proceso de cierre contable y reporting
- Detectar “cuellos de botella” en el proceso actual que impacten sobre la eficacia y el “timing” del proceso
- Identificar oportunidades de mejora que optimicen el cierre, evaluando impacto y factibilidad de implementación.

Factores críticos de éxito:

- **Equipo multidisciplinario** (especialistas en metodología smartclose, especialistas en sistemas, personal de la cía.)
- Efectivo **control y comunicación de proyecto**
- **Compromiso** (intervención desde el inicio del proyecto de personal clave de la compañía; generando ambiente de comunicación y consenso “antes” de impulsar los cambios)
- Identificación de **Quick Wins** que permitan mejorar el proceso de cierre y reporting en el corto plazo



Contactos:

Jorge L. Carballeira
Socio

jorge.l.carballeira@ar.pwc.com

Sebastián Rozas
Director

sebastian.rozas@ar.pwc.com