

Benchmarking de Administración y Finanzas

¿Qué es un benchmarking?

Es una herramienta de gestión que consiste en comparar el desempeño de una compañía con respecto a otras. El benchmarking ubica la performance de una empresa desde un contexto amplio, permitiendo visualizar la posición de la misma en relación a compañías de similares características o grupos de interés, identificando mejores prácticas del mercado y colaborando en la definición de planes de acción concretos para mejorar el desempeño actual.

¿Por qué participar en el benchmarking de A&F?

Las mejores prácticas utilizadas en el área de Administración y Finanzas pueden ser replicadas, en gran parte, en compañías de distintas industrias. Desde PwC poseemos un amplio conocimiento del funcionamiento de las áreas de Administración y Finanzas. Tendrás la posibilidad de identificar puntos de dolor "ocultos" en pos de tomar decisiones que te permitan corregir desvíos y aplicar mejoras.



1

Dashboard con toda la información anual y evolución trimestral de indicadores clave.



8

Secciones relevantes para el CFO.



+ de 70

Indicadores analizados y agrupados en secciones.



4

Niveles de segmentación de las organizaciones participantes.

El benchmarking ofrece



Acceso online personalizado

Con tu suscripción anual, recibirás un usuario y contraseña que te permitirá el acceso online a nuestro Dashboard, desde cualquier lugar y en cualquier momento, donde encontrarás reportes e información actualizada de indicadores de performance de las áreas de Administración y Finanzas. Esta información te ayudará a optimizar la toma de decisiones en la gestión de tu compañía.



Seguridad de los datos

Todos los datos son tratados de manera confidencial, asegurando que solo puedas ver los resultados de tu compañía versus los del resto de los participantes. Por otro lado, la exposición de la información se realiza de manera tal que asegura el anonimato de los datos de las empresas participantes.



Dashboard con métricas de rendimiento

Podrás visualizar en una única pantalla la situación general del área de Administración y Finanzas, obteniendo rápidamente información relevante sobre los procesos con performance destacada o con posibilidad de mejora.



8 Secciones de análisis

Información organizada en 8 secciones de alta relevancia para el CFO (indicadores financieros; rentabilidad; crecimiento; estructura y costos organizacionales; productividad y eficiencia; sistemas y tecnologías en A&F; capital humano en A&F y proyectos futuros e innovación del CFO).



Plataforma dinámica e interactiva

Nuestra plataforma web te permitirá visualizar los datos de forma gráfica e intuitiva. Podrás realizar comparaciones de datos de acuerdo a las variables que desees (industria, región geográfica, nivel de facturación, cantidad de empleados), así como también analizar la evolución de los resultados a lo largo del tiempo.



Análisis de oportunidades de mejora de A&F

Ofrecemos un análisis en profundidad del área de Administración y Finanzas, a cargo de nuestro equipo de Consultoría, y brindamos un informe detallado con las oportunidades de mejora detectadas y sus correspondientes planes de acción (Servicio opcional).



“ Nuestro equipo de profesionales, especializados en Administración y Finanzas, podrán ayudarte a generar planes de acción en función a los resultados obtenidos en el benchmarking.”



Sobre el benchmarking

La encuesta abarca el análisis de las siguientes secciones:

Financiera

Brinda una visión objetiva sobre la liquidez, solvencia y la eficiencia financiera de tu compañía. Al compararte contra otras empresas, estos indicadores pueden revelar puntos de dolor “ocultos” sobre los cuales tomar acciones correctivas.

Rentabilidad

Incluye información sobre ratios tales como margen EBITDA, margen operativo y rentabilidad, entre otros, comparados con los de otras compañías del mercado.

Crecimiento

Permite conocer si la evolución de tu compañía a nivel ingresos y costos está alineada con las tendencias de la industria y con otras empresas de características similares (en nivel de facturación, cantidad de empleados, etc.).

Estructura y Costos organizacionales

Incluye información clave de la estructura y los costos organizacionales en materia de: cantidad de recursos por función y por rol, span of control, índices de rotación de personal, costos promedios de los recursos asignados al área de Administración y Finanzas, entre otros.

Productividad y Eficiencia

Comprende un análisis de las principales métricas de desempeño de Administración y Finanzas, como tasas de productividad por área, costos por transacción y tasas de error por proceso.

Sistemas y Tecnologías en A&F

Brinda información relacionada con los sistemas y las aplicaciones más utilizadas en el mercado, así como también las últimas tendencias de tecnología utilizadas en las áreas de Administración y Finanzas.

Capital Humano en A&F

Incluye información clave de la gestión del Capital Humano de A&F: planes de capacitación, horas de capacitación por empleado, evaluaciones de desempeño, encuestas de clima, beneficios ofrecidos por la compañía en las áreas de Administración y Finanzas, entre otros.

Proyectos futuros e Innovación del CFO

En esta sección presentamos los principales proyectos e innovaciones que están planificando implementar las áreas de Administración y Finanzas de las empresas participantes.

Contactos

Damián Vázquez
Socio Advisory – Management Consulting
(+5411) 4850-6831
damian.eduardo.vazquez@ar.pwc.com

Juan Manuel Martinez
Director Advisory - Management Consulting
(+5411) 4850-4726
juan.manuel.martinez@ar.pwc.com

 @PwC_Argentina

 /PwCArentina

 /PwCArentina

 /PwCArentina

 /pwcargentina